

hv]À Œ•]šÇ }(o •l &]Œ vl• d]šo /y Œ]] (z Œ îîîrîîî
 & Œµ ŒÇ îîî } Œ }(Z P vš• D š]vP

&&KZd	KDD Ed^
<p>KµšŒ ZU µ š]}v WŒ À vš]}vl Á Œ v •• WŒ}PŒ uu]vP</p>	<p>v& oo îîî š]À]š] • x ^šµ vš > Œ•Z]‰ /v•š]šµš x d]šo /y v z}µ dŒ]v]vP x d Z •‰ š(µo t}Œl‰o Œ] (]vP x µošµŒ }(Z •‰ š À vš x E v}}l• Œ x ^š}v Á oo K‰ v]vP Y x :}v šZ v s v Çl W Yµ Œ •šŒ š]}v < Çv}š 0Á o >](š]vP šZ s]oW Œ]š]lš]}w•U}}µ•v •• v }uuµv]šÇ Á o}‰u vš x o]u š U :} • v :µ•š] v] š &}Œµu x d] Ç W Œ]vP]vP Ç}µŒ W šš Œv x ooÇ t l x Yµ Œ v }o}Œ(µo WŒ] ,]l x / vš]šÇ v /vš Œ• š]}v o]šÇ t}Œl•Z}‰ x Z}}• ÇW /v oµ•]À > Œ•Z]‰ t}Œl•Z}‰ x Z}}• ÇW Œ]vP]vP]v šZ Ç•š v Œ x dZ •š ^Æ z}µ-À E À Œ , x }v• vš Ç x }v• vš W]vš E]PZš x ^Æµ o Z •‰}v•]]o]šÇ Œv]À o x , ošZÇ Z o š]}v•Z]‰• &]Œ x ' v Œ ((]Œu]vP 'Œ}µ‰ x D]v (µov •• D}v Ç• x ^]oo µ]o]vP W} • }v }‰ŒvP]o Œ]}Œ]Uo]vš Œ‰ Œ Œ o š]}v•Z]‰ •l]oo•• x Wµ dŒ]À] W >' dY= ,]•š}ŒÇ x ^Z]v >]PZš ^‰ (šŒP^šŒ] sW]o>]v Ço}v]i š]}v ŒX Z Œo v ^š Œv x hŒ v µvš] ^Z}Á Á]šZ > µŒ l x ^ (•}v t}Œl•Z}‰ x dŒ v• îîî Z •}µŒ &]Œ x Z]v }Á]• } x Z]v }Á Œ]À r/v x µošµŒ o Æ‰o}Œ š]}v• x /v({Œu š]}v } Œ •WšZUš]À ,Œ•]šÇ ~ /v oµ•]}v</p>

d]šo /y dCE]v]vP (}CE]žo•]/yv šCE>]](v]WP (}CE Z •>](
%oCE}{ ••}]v o •š ((š CEš•] v š | •šš v v š}CE•Á u
}u%o o š }v μPμ•š í:óUμîCEİÇ óU îîîîX]v]šP}v o šCE
%oCE}À]]v oμ •W YWZU ^ (•}v U Z CEš}ZU•U Z Z]
CE]vP]vP]v šZ Ç•š}w CEVU Z U}v μ š •
D v P u v šX

Ç•š v CE /vš CEÀ v š]}& %oCE]À]vP V š CE]v]vP š} •šμ v
u%o o}Ç • šZCE}μPZ}μš šZ Ç CE μ•]vP CEZ CE]vP]vP
šCE]v]vP %oCE}PCE uX Z •>](•š ((CE îîîîAX Eš CE]v]vP
^šμ v š ^%oCE]vP KCE] v š š}}v š š v •}CE]À v]v š
Ç•š v CE]v š CEÀ v š}}v }v : vμ CEÇ óU îîîîX

Z •>](
}u%o o š }v
%oCE}À]
CE]vP]vP
}v μ š •
š} •šμ v
CE]vP]vP
CE]v]vP
}v š š v •}

d]šo /y ' v CE o h%o š •À} ÇhW& Á}CEI• Á]šZ šZ /vš CE]]CE o •I v š CE (
>]À]vP š} }((CE À] š]]μCE À•} v Ç•CEÀ]](îîîîó Ç %o)CE
}u%o o]v v š•X Z •}μCECE}À]ooš} CE •%o}v v š• ÁZ v
%o%o o] o X dZ ^hÁ& ^ššμ}v šÀ]o o š} }šZ
}u%o o]v v š• v CE •%o}]}švš• (Á]šZ šZE}d]šo v/y %o
CE •}μCE]v(}CE u š CE v š CE Ç]Á}CEI]vP šCE %ov Z v v
šZ À} Ç CE •}μCEš}•šÀ]v š•šZ CE}μPEš% CE •μ%o%

š •À} ÇhW& Á}CEI• Á]šZ šZ /vš CE]]CE o •I v š CE (
>]À]vP š} }((CE À] š]]μCE À•} v Ç•CEÀ]](îîîîó Ç %o)CE
}u%o o]v v š•X Z •}μCECE}À]ooš} CE •%o}v v š• ÁZ v
%o%o o] o X dZ ^hÁ& ^ššμ}v šÀ]o o š} }šZ
}u%o o]v v š• v CE •%o}]}švš• (Á]šZ šZE}d]šo v/y %o
CE •}μCE]v(}CE u š CE v š CE Ç]Á}CEI]vP šCE %ov Z v v
šZ À} Ç CE •}μCEš}•šÀ]v š•šZ CE}μPEš% CE •μ%o%

š •À} ÇhW& Á}CEI• Á]šZ šZ /vš CE]]CE o •I v š CE (
>]À]vP š} }((CE À] š]]μCE À•} v Ç•CEÀ]](îîîîó Ç %o)CE
}u%o o]v v š•X Z •}μCECE}À]ooš} CE •%o}v v š• ÁZ v
%o%o o] o X dZ ^hÁ& ^ššμ}v šÀ]o o š} }šZ
}u%o o]v v š• v CE •%o}]}švš• (Á]šZ šZE}d]šo v/y %o
CE •}μCE]v(}CE u š CE v š CE Ç]Á}CEI]vP šCE %ov Z v v
šZ À} Ç CE •}μCEš}•šÀ]v š•šZ CE}μPEš% CE •μ%o%

Z]PZš•W%o o]v v š• CE %oCE}À]CE CE μPEZ • š šZ š]u
CE %o}CEš]• u v š]R]vv \$v šZ•š]P š}}v } μCE•X
Z •%o}v v š• CE %oCEÿÀ]CE •PE]PEZš• š šZCEš]u šZ Ç
v}š]([]((}CE u o }u%o o]v šX

Z]PZš•W%o o]v v š• CE %oCE}À]CE CE μPEZ • š šZ š]u
CE %o}CEš]• u v š]R]vv \$v šZ•š]P š}}v } μCE•X
Z •%o}v v š• CE %oCEÿÀ]CE •PE]PEZš• š šZCEš]u šZ Ç
v}š]([]((}CE u o }u%o o]v šX

> P o Z •}μCE& ^W/μ v š '}À CEvu v š ~ ^h &• }v š CE š•
(]CE u š} }((CE •šμ v š• äir]μ]vμšš š}}v•Xu%oCEÇK I•
••]•š v WCE}PCE u }((CE• u%o o}Ç • šZrw]vμš }v•
0đ

> P o Z •}μCE& ^W/μ v š '}À CEvu v š ~ ^h &• }v š CE š•
(]CE u š} }((CE •šμ v š• äir]μ]vμšš š}}v•Xu%oCEÇK I•
••]•š v WCE}PCE u }((CE• u%o o}Ç • šZrw]vμš }v•
0đ

š

š

}u u μ v]š Ç ~ u % μ •
v P P u v š

h & (μ]š Ç v } u % o] v ~ h & ~ •]CE š }CE %o CE • v
E }CE š Z CE v o • l ^ ψ] v š Ç • () μ CE , μ D v P *Building* } v
Equitable Workplaces: Inclusive Excellence Strategies for HR Professionals
u CE î î î X

h & ~]CE š }CE u š • u } v š Z o Ç Á] š Z v] À]CE () š Ç • š ((
• š } () • š CE } o o v } CE CE] v • CE • Z] % • } v] À CE •] š Ç U

CE •%o}v• • (CE}u]v]À%o μ]q† U olo}š(CE}ψ}œ Xu}š o} š
dZ CE]• o]u]š]vššœœi vš š œv(œœ}μv œE μ]œE ov|œE v



