

%RDUG'RFVŠ 30XV

2IILFLDO 0LQXWHV
%RDUG RI 5HJHQWV
6SHFLDO 0HHWLQJ RI WKH)XOO %RDUG
\$XJXVW
=RRP &RQIHUHQFH

,QGLYLGXDOV 3UHVHQW DQG 2SHQLQJ ,WHPV

5HJHQWV 3UHVHQW
6KHUL %XUHWWD &KDLU
.DUHQ 3HUGXH 9LFH &KDLU
'DOH \$QGHUVRQ 6HFUHWDU\
/LVD 3DUNHU 7UHDVXUHU
-RKQ 'DYLHV
&DFKHW *DUUHWV
'DUUROO 5 +DUJUDYHV
ODU\ . +XJKHV
\$QG\ 7HXEHU

5HJHQWV \$EVHQW
-RKQ %DQLD
*ORULD 2¶1HLOO

3DW 3LWQH\ ,QWHULP &KLHI ([HFXWLYH 2IILFHU DQG 3UHVLGHW 8QLYHUVLW\ I

2WKHUV 3UHVHQW
.DUHQ &DUH\ ,QWHULP &KDQFHOOHU 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND 6RXWKHDVW
&DWK\ 6DQGHQ &KDQFHOOHU 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND \$QFKRUDJH
'DQLHO 0 :KLWH &KDQFHOOHU 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND)DLUEDQNV
0DWKHZ &RRSHU *HQHUDO &RXQVHO
0\URQ 'RVFK &KLHI)LQDQFLDO 2IILFHU
3DXO /D\6DQ ,Z q)BS À`°€ð€0PÀðàð0•À`€00P€`Àp€ p0• P0€ À•HUVLW\ 5HODWLRQV
0DUN .RQGUDN &KLHI ,QIRUPDWLRQ 7HFQRORJ\ 2IILFHU
6WHYH 3DWLQ &KLHI +XPDQ 5HVRXUFHV 2IILFHU
%UDQGL %HUJ ([HFXWLYH 2IILFHU %RDUG RI 5HJHQWV
+HDWKHU %DWFKHOGHU)DFXOW\ \$OOLDQFH &KDLU
0DWKHZ 0XQG 6WDII \$OOLDQFH &KDLU

\$ &DOO WR 2UGHU

&KDLU %XUHWWD FDOOHG WKH PHHWLQJ WR RUGHU DW S P RQ :HGQHVGD\ :

% \$GRSWLRQ RI \$JHQGD

3\$66(' \$6 \$0(1'(' DPHQGPHQW QRWHG E\

)LQDO 5HVROXWLRQ 0RWLRQ &DUULHV
9RWLQJ LQ IDYRU 'DOH * \$QGHUVRQ 6KHUL %XUHWWD -RKQ 'DYLHV &DFKHW
/LVD 0 3DUNHU .DUHQ 3HUGXH \$QG\ 7HXEHU

&29,' 8SGDWH

\$ &29,' 8SGDWH

,QWHULP 3UHVLGHW 3LWQH\ PDGH D IHZ RSHQLQJ FRPPHQW DQG DVNHG 9LFI
IHZ PRQWKV WR SURYLGH DQ XSGDWH UHJDUGLQJ SODQQLQJ DQG PDQDJPHQW

, QWH&KFDQFH&DURHDQ&KDQFH&GDRGVDHQGLWSHURLGH&XSGDWHDUGLV&KXHQHYU VLWLHVD C
VHPHVWH&VRISHQ SODQV

5HYLH&ZIWK&RQFH&S&D&D&Q&Y&R&O&Y&L&V&K&H&H&U&J&H&B&I&W&K&B&Q&L&Y&H&U&V&L&M
\$ODVND 6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND)DLUI

\$ 5HYLH&ZIWK&RQFH&S&D&D&Q&Y&R&O&Y&L&V&K&H&H&U&J&H&U&W&K&B&Q&L&Y&H&U&V&L&M \$ODV
6RXWKHDVW DQG U&W&K&M \$ODVND D&D&Q&N&V

7KH%RDUR&G&H&J&H&Q&W&Y&L&H&Z&D&Q&G&L&V&F&X&H&G&K&B&V&S&H&R&W&K&K&Q&H PRWL&R&J&D&U&G&L&Q&R&H&U&J&H&U&W&K&I
8QLYHUVLW \$ODVND 6RXWKHDVW W&U&D&Q&R&V \$&O&D&V&N&D&L&E&D&Q&N&V

7KH D&S&H&R&P&R&W&L&R&Q&L&V&D&V&I&R&O&R&Z&V

3\$66(' \$6 \$0('('

:KHUHDW&K&B&Q&L&Y&H&U&V&L&M \$ODVND W&D&M&K&G&L&Q&D&V&E&H&H&Q&H&G&X&F&E&G PLOOLRQ EHWZHH&K&Q DQG
)< DQG DQ DGGLWLRQDO PLOOLRQ WKURXJK)<

:KHUHDW&K&H&Q&L&Y&H&U&V&L&M D&V&H&G&X&F&S&H&R&D&P&V&D&Q&G&H&U&Y&L&F&H&V&S&R&Q&W&H&K&W&H&D&M&Q&G&L&F&O&X&W&L&Q&F&O&X&W&L&K&O&L&R&V
RI H&P&S&H&R&V&L&Q&F&H

:KHUHDW&K&H&Q&L&Y&H&U&V&L&M D&V&H&G&X&F&E&G L&V&F&R&Q&D&E&O&X&H&B&I&U&R&D&B&V&Z&K&L&F&Z&L&E&O&H&R&Q&V&L&G&E&U&M&K&H&R&D&U&R&G
5HJH&Q&W&V&D&W&L&W&P&H&W&L&Q&J&R&Q -X&Q&H

:KHUHDV&L&Y&Q&H&Q&U&R&O&O&B&H&E&O&L&Q&H&F &29,' SDQGH&P&L&H&F&O&D&W&H&S&D&F&W&Q&G&S&O&D&Q&Q&H&G&D&W&H&Q&G&L
U&H&G&X&F&W&E&R&Q&V&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&L&M W&X&G&J&H&V [S&H&F&W&H&R&G&Y&H&D&V&K&R&U&W&R&I&D&O&O&P&L&O&O&M&R&E&H&F&R&H&U&H&E&G&R&Q&H&W&L
I&X&Q&G&V D&Q&G&E&D&V&K&R&U&W&I&D&O&O&R&I&E&H&W&Z&H&H&Q PLOOLRQ DQG PLOOLRQ

:KHUHDV Z&K&L&O&H&H&Q&U&R&O&O&P&H&Q&W K&D&F&U&B&M&V&O&L&K&H&U&G&O&L&Y&Q&F&H

:KHUHDV&V&W&D&Q&G&P&H&U&G&X&B&H&F&R&V&H&H&F&W&H&Q&Y&H&V&V&V&W&X&G&H&D&F&X&Q&D&W&L&R&V&V&W&R&I&Z&D&D&O&K&U&K&E&H&Y&V&L&D&U&H
O&R&Z&H&U&H&P&R&U&H&D&F&X&Q&W&Z&H&U&W&X&G&H&Q&W&D&S&H&L&Q&V&W&L&W&X&W&K&H&R&O&D&R&S&L&W&I&K&O&R&Z&H&L&O&W&K&S&V&V&W&H&P&Q&G&V
E&H&O&R&Z&L&W&V&S&H&H&U&V

:KHUHDV Q&R&Q&M&D&F&X&O&M&Q&S&L&W&D&O&V&R&V&X&E&V&W&D&H&S&H&L&D&O&M&D&I&R&R&W&K&H&L&W&J&V&H&Q&U&R&O&O&P&H&Q&W

:KHUHD&S&L&D&F&F&R&X&Q&R&U&V&R&I&W&K&W&R&W&D&X&G&H&Q&M&K&I&R&X&U&M&Q&B&W&H&D&F&U&R&W&K&H&V&W&H&P&Q&G R&I&W&K&R&F&H&H&G
K&R&X&U&V&D&U&H&U&G&H&O&Y&L&D&G&L&V&W&D&Q&F&H

:KHUHDW&K&H&R&D&U&R&G&H&J&H&Q&W&R&P&P&L&W&W&B&G&R&L&G&L&Q&L&J&K&H&G&X&F&D&V&R&I&S&R&U&W&X&W&I&R&W&L&S&H&R&S&D&I&B&R&X&W&K&H
\$ODV&W&K&U&R&X&L&K&O&R&W&H&L&D&Q&G&R&V&H&I&H&F&H&V&L&Y&R&D&B&V&L&Q&D&U&H&D&R&V&L&P&S&R&U&W&D&V&F&R&I&X&W&K&H&R&P&P&X&Q&L&W&K&H&D&V
I&L&V&K&H&U&L&G&R&F&H&D&Q&F&L&H&Q&P&H&Q&H&D&L&Q&L&K&H&D&O&W&K&V&H&D&D&Q&Z&R&U&N&I&R&G&H&Y&O&R&S&P&H&S&X&E&O&D&G&P&L&Q&D&W&W&E
P&D&Q&D&J&H&P&H&Q&W D&Q&G&W&H&D&F&K&H&U&H&G&X&F&D&W&L&R&Q D&Q&G

:KHUHDW&K&H&Q&V&W&L&W&X&W&K&I&R&R&S&U&L&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&L&M \$ODV&D&D&H&H&S&D&W&H&D&F&F&U&H&G&E&W&W&K&H&R&U&Z&H&K&V&I
&R&P&P&L&V&V&E&R&S&R&O&O&H&D&G&G&Q&L&Y&H&U&V&L&M D&L&O&H&W&K&H&R&D&U&R&G&H&J&H&Q&W&R&P&P&L&W&W&R&E&P&S&O&I&Z&Q&W&K&O&D&F&F&U&H&G&L&V
U&H&T&X&L&U&H&P&H&Q&W&V

1R&Z&W&K&H&B&H&B&H&L&W&H&V&R&G&W&K&L&W&R&U&G&H&U&S&Y&R&L&G&K&L&J&K&H&H&G&X&F&D&V&S&H&R&D&B&V&D&Q&G&H&U&Y&L&W&H&W&K&B&H&R&S&B&H
6R&X&W&K&H&S&O&D&V&G&D&U&L&D&W&L&P&R&I&X&Q&S&U&H&F&H&G&H&L&O&M&D&Q&G&K&D&O&O&H&Q&K&H&O&H&V&X&U&W&Q&V&X&U&D&I&Y&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&L&M
\$ODV&D&Q&G&R&Q&J&W&H&F&R&O&O&H&Q&F&H&R&V&K&U&R&G&5H&J&H&Q&V&X&W&L&O&L&D&V&Q&V&S&D&U&H&O&Q&V&Q&F&O&M&S&U&R&F&H&M&Q&W&H&Q&G
L&Q&T&X&D&O&H&E&R&O&O&G&H&V&H [D&P&L&Q&B&H&D&Q&R&S&S&R&U&W&X&Q&H&I&S&O&R&S&U&R&P&H&S&L&D&D&Q&H \$&O&D&Q&G&D&Q&G&P&P&1&Q&R

%RDUG'RFVŠ 3OXV

KWWSV JR ERDUGGRFV FRP DN DODVND %RDUG QVI 3ULYDWH"RSHQ ORJLQ

0RWLRQ&EFKHW *DUUHHWW'DVOHFR\$QGCHUVRQ WR WDEOH WKH PDLQ PRWLRQ
)LQDØVROXWLRQ 0BEOIR&DWUJZH V
9RWLQQRDRU'DOH \$QGHUVGRQVXUHWRMDDYLH&DFKHUWHUHW\ +XJKHVLVD 3DUHNU\$QG\
7XEHU
9RWLQJ LQ RSSRVLWLRQDYHVDRIQUSGKHUJU

1(: 0\$,1 0Z,21 3529,'.1* '.5(&7,221 7+(35(6,'(17

0RYHG\E'DOH * \$QGHUVRQ\ VHFDRQNE

37KH %RDUGJRWV GLUHFWV WKH SUHVLGHQW WR ZRUVNULQKFWKHJFXSDQWROORU

\$VWKKQHUVIZR UNWRHVLVDPDOORIRXQGDVLRQFSDULQVWDQGDRUDGPLQDWHYQC
LQVWUXFWLRQDCHFRWWXGQWLYQUROOPHQVDORSWLRQNZ VWUXFWXU

\$DOHRSSRUWXQQRWVVRWHLWJUHDSHVVHQRHVKHUQVHDFLHGFURDBVRQKI
-XQHDX FDP SXV

5HGRXEØH

%RDUG'RFVŠ 3OXV

\$WXUMK\$ODVN&ROOHRJHGXFVLRQDVOHDDURQDQGHVSRQVLEHVGLSURJUDPHOLYMKD
DGGUHV V WKH SULRULW\ RI WHDFKHU HGXFDWLRQ WKDW DUH WUDQVSDUHQW DC

7KHERDUZL OCHJXODUHOHLXSHG DWDQGHYLH SZR JUHWX SFRPL ERDUPGHHWLQZKLP RWRLRQ
HIIHFWLYH \$XJXVW

)LQDQVROXWLRQ 0RWLRQ &DUULHV
9RWLQQRU